

# «Вызовы кадровой службы 2026: решение основных управленческих задач в условиях кризисной экономики.»

23 июля 2026 года

2026 год ставит перед отделом персонала и кадровыми специалистами беспрецедентные задачи: работа в условиях кризисной экономики требует не только безупречного знания закона, но и умения быстро адаптировать бизнес-процессы к новым реалиям.

Наш семинар — это **навигатор по сложным изменениям законодательства и практическое руководство** по оптимизации ресурсов компании. Мы разберем, как защитить интересы работодателя в судах, корректно внедрить новые требования (включая «лингвистическую гигиену») и превратить кадровое администрирование в инструмент повышения эффективности труда.



## Главное в программе:

- **Правовой аудит 2026:** Все изменения, вступившие в силу с 1 января, и прогноз до конца года.
- **Работа с персоналом без англицизмов:** Пошаговый алгоритм перевода кадровой работы на русский язык в соответствии с законодательством.
- **Инструменты экономии:** Оптимизация фонда оплаты труда через суммированный учет, снижение переработок и нормирование.
- **Инструменты повышения производительности:** введение нормативов труда, оптимизация штатной численности, управление дисциплиной труда и результативностью работы сотрудников.
- **Защита при проверках ГИТ:** Разбор новых индикаторов риска и проверочных листов 2026 года



- Заместитель Председателя и руководитель рабочей группы по профессиональным стандартам Совета по профессиональным квалификациям в области управления персоналом Национального Совета при Президенте РФ по профессиональным квалификациям;
- учредитель и директор «IPK Group» - Института профессионального кадровика ([www.profkadrovik.ru](http://www.profkadrovik.ru)) в г. Москва;
- эксперт по вопросам трудового законодательства и реализации управленческих решений;
- имеет два высших профессиональных образования - экономическое и юридическое; кандидат экономических наук;
- имеет большой опыт участия в инспекционных проверках, проводимых инспекцией по труду, ФСС, Пенсионным фондом, налоговой инспекции и др.; опыт судебной практики по вопросам трудовых конфликтов, как со стороны работодателя, так и работников; большой опыт работы с профсоюзными организациями;
- автор многочисленных статей в профессиональных журналах: «Кадровое дело» (член редколлегии), «Трудовые споры», «Справочник кадровика» и мн. др.;
- разработала и ведет более 30 семинаров-практикумов по трудовому праву и кадровому делопроизводству; автор монографии «Оформляем кадровые документы: настольная книга практика».

## **Программа семинара.**

### **Модуль 1. Законодательный щит: изменения и судебная практика – 2026.**

- **Регуляторный ландшафт:** Обзор изменений, вступивших в силу с 01.01.2026 и до даты проведения и тех, что ожидаются до конца года.
- **Запрет на использование англицизмов:** Анализ законодательства и план действий по его внедрению в кадровую работу и работу по управлению персоналом в целом.
- **Новый подход ГИТ:** Новые индикаторы риска, новый порядок проведения проверок и актуальные проверочные листы.
- **Судебная практика 2025–2026:** Обзор судебной практики – 2025; Новые решения Конституционного суда по стимулирующим выплатам и компенсациям работникам-вахтовикам; новые тренды в судебной практике 2025-2026.

### **Модуль 2. Антикризисные инструменты: оптимизация и производительность.**

- **Гибкое регулирование режимов работы:** типичные ошибки в описании режимов работы; применение гибких режимов работы.
- **Основные преимущества использования суммированного учета рабочего времени** как инструмента управления нагрузкой и оптимизации оплаты труда.
- **Управление нагрузкой:** большие переработки, проекты в области увеличения сверхурочных часов работы и способы их снятия.
- **Оптимизация численности работников:** введение нормативов труда и нормативной численности; сложные вопросы проведения сокращения численности или штата и увольнения сотрудников.

- **Инструменты повышения эффективности труда:** эффективное описание должностных обязанности работников; управление дисциплиной труда и результативностью работы сотрудников; изменение условий трудового договора и особенности оформления трудовых договоров в электронной форме.

**23 июля 2026 года с 10:00 до 17:00**

Отель «Акфес-Сейо», пр-т 100 лет Владивостоку 103

Стоимость участия на 1 человека	При оплате до:	1-2 участника	3 и более участников
	До 30 апреля	27 000 рублей	25 000 рублей
	До 23 мая	29 000 рублей	27 000 рублей
	После 23 мая	34 000 рублей	29 000 рублей

☎ (423) 2-300-490, 2-300-445

✉ [elena@kforum.ru](mailto:elena@kforum.ru), [svetlana@kforum.ru](mailto:svetlana@kforum.ru)

### что говорят участники наших программ:

**Дина Сергеевна, Ведущий специалист группы кадрового администрирования, НЗМУ** Углубление в некоторые вопросы, по которым были разногласия. Интересно слушать вопросы коллег и помощь в решении. Организация 10 из 10. Комфортные стулья, еда. Ответили на все интересующие вопросы.

**Екатерина Игоревна, Начальник отдела труда и заработной платы и отдела кадров, Владивостокский морской рыбный порт**

В. В. Митрофанова, благодаря стилю подачи материала, выстраивает в голове структуру и планы на будущее!

**Валерия Владимировна, Ведущий бухгалтер, Влад-инженер**

Полезно, содержательно, информативно. Много практических советов по конкретным проблемам. Спасибо за организацию семинара. Материал подавался структурировано и доступно.

**Наталья Ильдаровна, Специалист по кадровому учету, СВХ Набаз**

Много практических советов, обзор новых законов и судебной практики.

Отличный сервис, приветливые девушки.

**Надежда Николаевна, Изумруд**

Содержание семинара было насыщенным, отдельное спасибо за блок по персональным данным, участникам СВО, ответы на вопросы.

Все отлично, быстро решили вопрос о переподписании документа

**Татьяна Сергеевна, Ведущий специалист группы кадрового администрирования, НЗМУ**

Ключевые моменты, на которые нужно обратить внимание. Очень классно, что это выжимка, только самое важное.

Девочки-молодцы! Спасибо большое за организацию мероприятия.

**Елена Владимировна, Начальник отдела кадров**

Очень интересно рассматривать вопросы через призму судебной практики и мнения/позиции гос. органов. Организация прекрасная, все продумано.

**Татьяна Юрьевна, Специалист по кадровому делопроизводству, Реми, сеть супермаркетов**

Правила премирования сотрудников, внесение взыскания дисциплинарного.

Как всегда, сотрудники «Карьера-Форум» были на высоте. Семинар подготовлен и проведен на отлично

**Ксения Александровна, Руководитель направления кадрового администрирования, МЕГА**

Абсолютно каждая тема раскрыта полностью, особенно полезно – оплата труда, персональные данные.

**Наталья Владимировна, Заместитель начальника отдела кадров, ДЭТРА**

Все очень содержательно, изложено понятно, последовательно и объемно.

Спасибо всему коллективу организаторам, все, как всегда, на высшем уровне.

**Елена Анатольевна, Главный бухгалтер, Транспортная группа Дальний Восток**

Особый интерес для меня — это блок премирования, персональные данные.

Не первый раз учувствую. Все нравится, комфортно находиться, сотрудники очень внимательны к каждому участнику.

**Вера Викторовна, Начальник отдела управления персоналом, ДВЭУК-ГенерацияСети**

Изменились подходы к разработке ЛНА по премированию, взгляд на внесение дисциплинарных взысканий.

**Анна Борисовна, Директор, ИП Сахно Владимир Данилович**

Знания, которые дала Валентина Митрофанова – бесценны для работодателя.

**Айна Николаевна, Начальник сектора по работе с персоналом, Экспресс Приморья**

Всегда есть возможность задать вопрос о спорной ситуации и получить развернутый квалифицированный ответ. Все темы семинара актуальны и полезны.

**Елена Михайловна, Ведущий специалист по управлению персоналом, Экспресс Приморья**

Получили максимально подробную информацию об изменениях ТЗ и узнали о новых трендах судебной практики по ключевым вопросам.

**Снежана Владимировна, Старший специалист по административно-хозяйственным вопросам управления делами, ППО ОАО ВП ЭРА**

Валентина, огромное спасибо за семинар! Получила много полезной информации. Все было профессионально и доступно.

**Татьяна Олеговна, ДельтаЛизинг**

Легко, интересно и понятно. О самых горячих темах трудового законодательства. Персональные данные, дисциплинарные взыскания, оплата труда, премирование.

**Мария Игоревна, ППО Газпром ДВМУО профсоюз, член профсоюза, заместитель председателя ППО**

Современные тенденции в законодательстве, изменения в законодательстве, на что обратить внимание в своей работе. Организацией мероприятия довольна, буду рекомендовать «Карьера-Форум» своим коллегам.

**Татьяна Сергеевна, НЗМУ АО, Ведущий специалист группы кадрового администрирования**

Заинтересовала с какого взгляда смотрят на нас судьи, их логика; коротко, емко и понятно разъяснены нововведения и дополнения в ТК.

Организация отличная. Все вовремя, перерывы с отличным столом. Все здорово! Мне очень понравилось!

**Юлия Павловна, Восточная верфь АО**

Очень понравилось сопровождение материала судебной практикой, а также легкой и непринужденной беседой. Беседа в формате «вопрос-ответ», полезные ответы для разрешения некоторых вопросов.

**Ольга Михайловна, Симпл Вэй, Специалист отдела кадров**

Особенно в последнее время семинары очень актуальны, помогают выявить самые опасные моменты. Огромное спасибо!

Спасибо большое организаторам, все на высшем уровне.

**Светлана Сергеевна, Дальневосточная генерирующая компания, АО**

Полезно все! Прекрасно осознавать в чем ты прав, а в чем-то узнаешь нюансы и уже применяешь в работе.

Отличная организация. Все комфортно. Нужно думать только об обучении, а не об организации процесса!

**Татьяна Олеговна, ДельтаЛизинг ООО, Директор по персоналу**

Мне понравился формат и структура семинара: тренды, риски, фокусы внимания. Понятно, динамично! Валентина отлично владеет материалом, хорошо удерживает внимание аудитории. Открыта для вопросов. Щедро делится информацией. Унесла с собой 13 пунктов на проработку.

Доброжелательно встречают, сытно кормят. Спасибо!

**Юлия Игоревна, Дальневосточная транспортная компания, Начальник отдела кадров**

Самый информативный семинар по изменениям ТК РФ. Валентина дает ответы на самые проблемные вопросы. Спасибо, что посещает наш город и помогает строить нашу работу с последними изменениями ТК РФ.

«Карьера-Форум» как всегда молодцы.

**Оксана Николаевна, Восточный Порт АО, Ведущий специалист**

*Договор ГПХ, персональные данные, судебная практика. ГИТ. Будем ждать новой встречи с В. Митрофановой. Семинар и с точки зрения информационных данных, и с точки зрения организационных мероприятий на высшем уровне!*

**Елена Владимировна, ТАЙГЕР МИКС ООО, Начальник отдела кадров**

Валентина - профессионал высокого класса, встреча с ней всегда событие! О важном, сложном и нужном – понятно, емко и с юмором. Каждый год с нетерпением ждем новой встречи.

**Светлана Викторовна, Нико групп (нефтепродукты)**

Как всегда – шок. Если серьезно, нет предела окончания новшеств. Валентина ориентируется в новшествах наглядно, обращает внимание на главное, дает суть и рекомендации. Организаторы, как всегда, умнички, реакция на обращения – молниеносна. Спасибо!

**Юлия Александровна, Приморский океанариум, главный специалист отдела кадров.**

Актуальные вопросы про законодательство, основные аспекты трудового права, изменения. За короткий период обучения затронули почти все интересующие вопросы.

**Елена Ивановна, Лингва-плюс Образовательный центр, Директор**

В течение 16 лет я посещаю семинары Валентины Васильевны, то что она дает – занимает месяц самостоятельной работы, и всегда емко, по существу и супер полезно!

**Ирина Юрьевна, Охотхозяйство Орлиное, специалист по кадрам и охране труда.**

Самостоятельно сложно разобраться в новом законодательстве, а Валентина дает очень простые и применимые знания для использования в работе.

**Елена Юрьевна, Реми, Специалист по кадровому делопроизводству.**

Изменения и новшества в трудовом законодательстве, очень полезная информация для применения данных знаний в дальнейшей работе.

**Яна Викторовна, Эксполес, Руководитель направления кадрового администрирования.**

Нововведение, которые теперь предстоит воплотить у себя в компании.

Организация мероприятия на оценку отлично!

**Наталья Владимировна, ДЭТРА, филиал в г. Хабаровске, Заместитель начальника отдела кадров.**

Каждая тема была полезной, много нового. Полученный журнал лекций очень приятно удивил, в работе удобный и практичный.

**Александра Александровна, ДНС Ритейл, Руководитель отдела кадров.**

Получила ответы по неочевидным пунктам нормативных актов. Обнаружила, что то, что казалось очевидным, таковым не является.

**Анна Александровна, Аква-Инвест, Специалист отдела кадров.**

Нюансы касаемо премий, методики расчета оплаты сверх и выходных дней, ведение воинского учета.

**Наталья Раева** Гениальный человек гениален во всём — это высказывание про Вас, Валентина Васильевна! Грамотный эксклюзивный специалист, эрудированный человек, красивая женщина! Здоровья Вам, благополучия, любви процветания! Радуйте нас своими прекрасными семинарами, а мы, безусловно, рады каждой встрече с Вами!

**Ксения Яковлева** Люблю традиционный ежегодный семинар Валентины Васильевны, за то, что раз угол получаешь концентрат полезнейшей и актуальной информации! Бодрисься на весь следующий год! Благодарю, что Вы создаёте этот прекрасный ежегодный семинар и помогаете не заблудиться во всех изменениях законодательства! Особая Благодарность организаторам, за высокий уровень проведения этого семинара!

**Куликова Татьяна** Ура, мы опять встретились с Валентинов!!! Очень рады. Ну теперь в голове все разложится по полочкам. И будет все отлично!!!

**Малышева Елена** Отличная организация, комфортное место, высокая информативность, возможность задать самые сложные вопросы и получить на них развёрнутые ответы!

**Маргарита Алябьева** Ежегодный семинар Валентины позволяет всегда оставаться в "рабочей форме", отслеживать те изменения, которые не всегда удаётся найти в огромном потоке информации и своевременно делать работу над ошибками

**Инна Васильева** Посещаю семинары Валентины Митрофановой с удовольствием и настроен на продуктивную работу. Работа на семинаре — это всегда живое донесение информации на высокопрофессиональном уровне и доступном языке; Рассмотрение животрепещущих, острых тем, волнующих нас в ежедневной работе с кадрами; Донесение до участников семинара новых веяний подготовку к ним; Глубокое погружение в волнующие темы детальное рассмотрение возможных вариантов решения.

**Дания Галлиулина** Хочу поблагодарить организаторов за то, что не забывают про нас и меня лично, огромное вам спасибо за время за работу с нами. Во-вторых, огромное спасибо Валентине, 12 лет (если я не ошибаюсь) посещаю семинары, за 12 лет не было ни одной штрафной санкции, так как после мозгового штурма выношу мозг и бухгалтерии, и руководителям. Очень нравится посещать Валентину, становлюсь уверенной, как в работе, так и в жизни. А главное воспитываю своих руководителей, всеми правда и и неправдами заставляю их посещать семинары.

**Ирина Шпак** Подача информации- очень подробно, доходчиво, с юмором. Ответы на любые вопросы. Валентина Митрофанов вызывает восхищение своей эрудицией. Огромное спасибо за наши встречи!

**Виктория Побережнюк** Каждый год жду, с нетерпением встречи с Валентиной. Все изменения в законодательстве, в ее подаче звучат понятно

**Евгения Алешина** Впервые попала на ваш семинар. Жалею, что раньше не посещала по незнанию. Когда Человек, наизусть цитирующий Трудовой Кодекс и так глубоко разбирающийся в нюансах, доступно передает информацию и объясняет её, это достойно уважения. Организаторам отдельное спасибо. Очень комфортно организовано

**Елена Барабан** Посещаю семинары Валентины Митрофановой с 2018 г. Нравится подача информации доступным профессиональным языком, всегда актуальной и полезной!!! Очень эрудированный, энергичный и позитивный человек! Спасибо ГК Slavda group и организаторам семинаров!!!

**Екатерина Казанцева** Валентина Васильевна, чудесный человек! Люблю ее конечно за профессионализм и понятную, грамотную подачу информации. Всегда ничего лишнего только самое важное. Лучший эксперт России по вопросам трудового законодательства!

**Елена Лесникова** Каждый семинар - всегда полное и глубокое погружение в весь спектр трудового законодательства. Интересные, и очень познавательные. Огромное количество Примеров из практики. Сравнение различных судебных практик и разбор ситуаций разных слушателей - работодателей. Быстрые, емкие, аргументированные ответы. Прекрасная теоретическая и практическая база.

**Екатерина Безуглова** Ежегодный семинар Валентины для меня — это старт плана работы на год - что поменять у себя в работе, что поправить, где подстелить соломку. Благодаря квинтэссенции этой информации я строю свою профессиональную деятельность. Кроме того, полученные знания позволяют всегда быть в обойме профсообщества и не выпадать из трендов государства, бизнеса

**Светлана Ефремова** Большое спасибо Валентине Васильевне за простое и интересное донесение информации. Каждый раз после посещения семинара хочется написать по собственному желанию, но благодаря полученным сведениям, инструкциям, материалам, закатываешь рукава и с головой в работу!

**Ирина Воронцова** Сегодня я впервые на семинаре Валентины Васильевны и могу сказать следующее...уже на первых минутах поняла..., Это профи,,! Супер! ...Материал доносит легко, с четко поставленным вопросом по теме и развернутым ответом! Семинар проходит в теплой обстановке, это заслуга Валентины Васильевны! Энергетика! 🙌🙌🙌 Уже сейчас составлен рабочий план на понедельник...🙌🙌 Спасибо!!!

**Яна Назарова** 🙌🙌🙌 Уже не первый раз посещаю семинары! Очень люблю позитивную энергетику Валентины 😊 И то, что она доносит информацию простым языком, без всяких "выкрутас"! Это очень важно в наше современное время! Семинары всегда проходят весело и непринуждённо, время летит незаметно! Еда вкусная, подарки шикарные 😍

**Галина Соболева** Как можно не любить?! Тебе весело делают взрыв мозга, заряжая при этом энергией, чтобы трудиться, трудиться, трудиться и ждать новую встречу 🙌

**Инна Скопич** Спасибо, Валентина за такой интересный и содержательный семинар. Темы, поднятые Вами важные и необходимые. Очень нравится форма подачи тем, виртуозно сформированный диалог с залом позволяет быть все время в теме, не теряя логической цепочки. Спасибо, что Вы опять с нами 🙌

**Ольга Рубанова** Это не семинар, это "Мозговой штурм". Вы дарите знания, делитесь опытом, уделяете свое внимание. Спасибо за Ваш профессионализм и уникальный подход подачи материала.

**Марина Макушина** Огромное спасибо, за семинар! Впечатления замечательные! Получила все ответы на свои вопросы, а также те знания, опыт и информацию, которая очень пригодится в работе. Валентина профессионал с большой буквы! С нетерпением ждём следующей встречи!!! Отдельное спасибо организаторам семинара за "вкусный" и тёплый приём)

**Ксения Яковлева** Семинар Валентины Васильевны, это то мероприятие, которое мотивирует тебя прыгать в снежные завалы и плыть, плыть, плыть!) Благодарю за информацию! Самый стоящий семинар на рынке информации по кадровым вопросам! 🙌

**alena.alena.uss** Семинар - 🙌 Противоречивая и запутанная нормативка переведена на русский, ориентиры для верного распределения энергозатрат заданы, практические кейсы предоставлены. и все это! с реальной заботой о сотрудниках-кадровиках и эйчарах. То, что надо! Нагрузка растёт, а желание работать и развиваться не покидает! Спасибо, Валентина Васильевна 🙌 и спасибо, Карьера-форум, с вами сытно, комфортно и интересно 🙌